

## 1. 運営目標

- ・ガーデンロイの理念、基本方針、スローガン、実践を大切にします。
- ・新しい社会的養育ビジョンで求められる10年計画をガーデンエルと連携して準備します。
- ・はぐくみホームの利用を含め、個々に焦点を当てた家庭復帰を目指します。
- ・「地域で子育てを行う」を合言葉に地域とのつながりをさらに強固なものとしします。
- ・養育を感情労働と位置づけ職員のメンタル面のサポートを継続して行います。

## 2. イエス団112年目からの挑戦 ～2040年を目指して～

### 2023年度分析と2024年度の計画

#### I. 地域の現状と課題の把握

##### 【2023年度分析】

- ・10年計画にある里親支援機関B型の活動（広報、相談会、里親会との交流等）を里親支援専門相談員を中心にエルと協力して行うことができました。
- ・幼稚園、小学校、中学校と児童支援の為の連絡会を実施しました。また、必要に応じて個別にカンファレンスを実施しました。
- ・東大阪市国土強靱化地域計画に示された大規模自然災害で想定される被害予想に対しての備えに関して施設長・事務長会議や危機管理委員会を中心に取り組んでいます。施設が致命的な損傷を受けた際の避難場所の確保、各機関との連絡手段など未だ課題があります。
- ・東大阪市第5期地域福祉計画に記載されている“近隣関係づくり”“多世代交流”“地域福祉ネットワーク”に参加するなどリンクできるものは積極的に取り組むことができました。

##### 【2024年度計画】

- ・“第三次大阪府社会的養育体制整備計画”、“令和5年版（令和4年度業務実績）大阪子ども家庭白書”にある対象児童の動向を把握し施設運営を行います。
- ・2023年3月に更新された東大阪市国土強靱化地域計画に盛り込まれている大規模自然災害に対する備えを行います。
- ・東大阪市第6期地域福祉計画を基に社会福祉事業者の役割として地域のつながりや支え合いに対する支援を行います。

#### II. 施設内を意識した運営

##### 【2023年度分析】

- ・12月4日日上内鏡子牧師をお招きし“イエス団とクリスマス”について話を聞く機会を設け賀川豊彦の歩み、キリスト教への理解を深めました。
- ・オンヌリ教会のボランティアを通じて子どもがキリスト教に触れました。
- ・MS2009を知る機会として、子ども会議にて各ホームの事業計画に基づき「つながる」「よりどころ」「わたしを大切に」「子どもの最善の利益を守る」を子ども達に説明しました。
- ・子どもへのより良い養育、年齢発達に応じた課題に対応するために、生活に対するアンケートを実施し、日常生活の中で子どもの意見表明、参加の機会を保障など、子どもの権利を再確認しました。
- ・高校を退学した児童を中心に無断外出、窃盗、喫煙などが見られました。施設内の年下児童、地域の児童を巻き込む形となり、警察を含めた各関係機関と協力して対応に当たりましたが、根本的な解決が出来ておらず非行行動が繰り返される形となりました。ルールを守っている児童に対して“ほぼ皆勤賞”を創設しましたが、集団生活の中での個別支援に対する難しさを感じる1年となりました。
- ・児童の自尊感情を生み出し育てるために、積極的なライフストーリーワークを実施し（2023年度は5ケース実施）、誕生日を大切にすること、アルバムを職員とともにつくることでこれまでの生き立ちを肯定的に振り返ることを通じて、いかに多くのよい大人に見守られてきたのかを確認しました。
- ・京都文教大学 川畑教授による研修「思春期児童の居場所・対応と事例を元に考える」、福山市立大学 野口教授による研修「ペアレントトレーニング」、大阪公立大学 伊藤教授による人権研修、生駒学園・高鷲学園とのアウトリーチ型研修「課題達成のため&関係性維持のためコミュニケーションを介して相互理解と信頼関係を育む」、花園精舎との情報共有会、子ども家庭センターと協力し児童精神科医を招いての処遇困難事例検

討会、大阪府一時保護所の見学会を実施しました。

#### 【2024 年度計画】

- ・より良い養育・支援、児童と職員が安心・安全な生活を送るための枠組みなど、児童の年齢に応じた課題改善に向け（高学齢児対応：卒園後の生活を見据えた対応、進学、アルバイト、ソーシャルスキルトレーニングなど）で取り組みます。
- ・築 15 年、計画に沿って大規模修繕を実施します。
- ・職員体制の確保が難しい。児童の安定した生活を守るためホーム体制を柔軟に考え対応します。
- ・引き続き、アドボカシー機能として Happy タイムを毎月開催し、児童の意見表明の場を確保し、子どもの権利擁護を進めます。
- ・引き続き児童の高年齢化に伴い SNS 利用、進学、奨学金、アルバイト等の自立に向けての情報を収集します。
- ・最高年齢 18 歳。成人年齢に達するため、情報（児童の生活上の支援における問題点、親権代行権が行使できなくなる問題点、アフターケアに関して）を収集し対応にあたります。

### III. 地域を意識した運営

#### 【2023 年度分析】

- ・引き続き①地域（子ども会、柵林小太鼓保存会、PTA、愛ガード推進委員会）②ボランティア（東大阪大東 啜ライオンズクラブ様、オンヌリ教会様、韓国キリスト青年会様）、③関係機関（子ども家庭センター、幼稚園、小学校、中学校、高校、医療機関、里親会、養育里親、実習校、CAP、KARALIN、NPO 法人チームラボト、CVV）との関係を維持することができました。
- ・エルロイ里親相談会を地域の商店街にて 5 回、東大阪市役所にて 8 回（内、里親啓発上映会を含む）、八尾の商業施設にて 4 回、計 17 回実施しました。これまでの施設運営の実績、効果的な広報が功を奏し、手堅く来場者を得ることができましたが、新規 My 里親へと繋げることが出来ませんでした。現在、ロイ新規 My 里親 0 ホーム、累計 My 里親 3 ホーム。（計画では新規 My 里親 1 ホーム、累計 My 里親 6 ホーム）
- ・施設種別を超えた東大阪市東地区地域福祉ネットワーク推進会議に参加しています。

#### 【2024 年度計画】

- ・地域で子ども達を育てるという観点からこれまでの関係を大切にします。
- ・前年度新規 My 里親が 0 ホームであったため、地域に協力者を得てロイ新規 My 里親 2 ホームを確保します。
- ・引き続き、エルロイ協力し、地域での里親相談会を実施します。
- ・引き続き、東大阪市東地区地域福祉ネットワーク推進会議に積極的に参加します。
- ・災害時、福祉避難所としての機能を研究します。

### IV. ミッションステートメント 2009 (MS 2009)

#### 【2023 年度分析】

- ・MS2009 を生活単位まで浸透させるために「つながる」「よりどころ」「わたしを大切に」「子どもの最善の利益を守る」という言葉に置き換え、生活の中に落とし込み実践しました。
- ・職員によるクリスマス献金は、日本ユニセフ協会を通じてガザ地区への人道支援を行いました。

#### 【2024 年度計画】

- ・引き続き MS2009 を生活単位まで浸透させるために「つながる」「よりどころ」「わたしを大切に」「子どもの最善の利益を守る」という言葉に置き換え実践します。
- ・引き続き SDGs 『①貧困をなくそう』『④質の高い教育をみんなに』『⑤ジェンダー平等を実現しよう』『⑧働きがいも経済成長も』『⑩人や国の不平等をなくそう』を目標に、ロイの子ども達が自らの可能性を信じ、社会的自立、職業的自立に向けて日常の生活の中で身に付くように支援し、社会に出る準備を行います。

### V. その他

#### 【2023 年度分析】

- ・全国児童養護施設協議会の自己評価、全国社会福祉協議会の人権擁護と人権侵害の禁止・防止・対応のための要項およびチェックリスト、人権擁護・人権侵害の防止のための点検事項を全職員対象に実施、確認しました。

#### 【2024 年度計画】

- ・必要に応じて小規模な修繕を行います。

### 3. 利用者人数計画

ホーム名	つくし・めだか	ひばり	すみれ	マリア	合計
------	---------	-----	-----	-----	----

定員	6	8	6	6	26
在籍児童予定数	6	7	6	6	25
中高生	6	1	4	3	14
学童	0	6	2	2	10
幼児	0	0	0	1	1
未就園児	0	0	0	0	0

・職員体制：施設長 1、事務 1、家庭支援専門相談員 2、里親支援専門相談員 1、心理職 1、個別対応 1、ケアワーカー 21(常勤)、7(非常勤)、嘱託医 1 合計 36 名

#### 4. 利用者サービスの計画(健康・栄養・衛生・安全管理等)

##### ア) 健康管理

- ①嘱託医とマンスリーミーティングによる情報共有
- ②計画的な予防接種の実施
- ③嘱託医との連携による各種科目の受診
- ④年間 2 回の健康診断を実施
- ⑤エルロイ看護師と協力し、児童の健康管理を行います。

##### イ) 栄養管理

- ①自分たちの食事になるよう児童のリクエストメニューを献立に取り入れます。  
朝食に関して、週 2 回(日曜日、月曜日)各児童が食べたいものを決めていきます。
- ②鍋など季節感を料理に取り入れます。
- ③ロング・ローテーションで 7 日間分の備蓄食を食事に取り入れます。
- ④各ホームの調理の自立に向け朝食の献立、買い出しを家事支援担当職員が中心となり行います。
- ⑤女子ホーム「すみれ」は引き続き夕食の汁物調理を行います。
- ⑥地域小規模児童養護施設「マリア」は引き続き買い出し、調理を行います。また、月 1 回第 4 日曜日の夕食献立を児童と決めるようにします。

##### ウ) 衛生管理

- ①感染症の予防、感染拡大防止に努めます。
- ②エルロイ看護師と協力し、衛生管理を行います。

##### エ) 安全管理

- ①ヒヤリハットを全職員で徹底して行います。
- ②危機管理委員会及び避難訓練を毎月実施します。
- ③警察、消防と連携し不審者訓練、防災訓練に取り組みます。

#### 5. 職員処遇の計画(昇給、採用退職、福利厚生、研修等)

##### ア) 昇給

- ・定期昇給を行います。

##### イ) 採用退職

- ・例年通り 5 月、6 月、7 月に説明会を開催し、7 月に採用試験を行います。
- ・6 月に次年度の意向調査を実施し、採用人数を決定します。
- ・ホームページの更新を行い、就職希望者に最新の情報を提供します。
- ・採用 常勤職員 5 名(産休明け職員 1 名含む)、退職 常勤職員 6 名 非常勤 3 名(産休 1 名含む)。(R5 実績)

##### ウ) 福利厚生

- ・職員のインフルエンザ予防接種に関し、施設負担にて実施を行います。
- ・職員健康診断を年 1 回(直接処遇職員は 2 回)実施します。
- ・感性症の状況を見て可能な行事を検討します。
- ・退職職員の働きに対して感謝会を開催します。

##### エ) 研修

- ・リモートを含め可能な限りの研修受講を予定します。
- ・イエス団、厚生労働省、全国社会福祉協議会、全国児童養護施設協議会、子ども虹情報研修センター、日本こども養育研究会、日本こどものための委員会、小舎制養育研究会、近畿児童養護施設協議会、SBI子ども希望財団、大阪府、大阪府社会福祉協議会、大阪児童福祉事業協会等の研修に職員を計画的に派遣します。

- ・ガーデンエルとの合同研修や内部研修、生駒学園、高鷲学園とのアウトリーチ型研修、東大阪子ども家庭センターとの処遇困難事例検討会を積極的に開催します。

6. 施設・設備の整備計画(10万円以上記載)

整備の名称	金額	財源(補助金等の金額)
大規模修繕	65,000,000円	・国庫補助金(次世代育成支援対策施設整備補助金) ・その他の積立特定預金積立金

7. 借入金償還予定(単位 円)

No.	借入先	契約年月日	当初借入金額	利率(%)	期間(年)	最終年度	2023年度3月末残	支払月
1	福祉医療機構	2010.2.9	70,000,000	1.6	15	2024	2,160,000	5.8

上記借入先に対する今年度償還金および償還財源別内訳表

No.	2024年度償還金			償還財源別内訳(左記合計金額の内訳)			
	元金	利息	合計	補助金	民改費繰入		
1	2,160,000	12,000	2,172,000		2,172,000		

8. 会計予算の状況

- ・福祉医療機構からの借入金の返還が2024年8月で終了します。
- ・大規模修繕を実施するため、次世代育成支援対策施設整備補助金を活用します。自己負担分については、その他の積立特定預金積立金を取り崩します。

9. その他特記事項

- ・施設長、事務長会議にて月次試算表を基に運営状況を月に1回分析します。
- ・SV、何でも相談の利用等を行い、職員の心身の安定を支援します。

10. 今年度行事等計画書(施設名 ガーデンロイ) ※中学校・小学校区の行事のみ記載

月	利用者の行事(ホーム単位で実施)	職員・保護者会の行事	子育て支援・地域交流・その他
4月	誕生日会	職員) 歓迎会	教会) レクリエーション 地域、子ども会) 古紙回収
5月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) 枚岡神社小太鼓祭り、古紙回収
6月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) 四條の風フェスタ、古紙回収教会
7月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) 上六万寺納涼祭、古紙回収
8月	夏休み外出 誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) なるかわ苑納涼祭招待、大池公園盆踊り大会 プール開放、花火大会、ラジオ体操、デイキャンプ ライオンズ) 花火大会
9月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) 古紙回収
10月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) 枚岡祭礼・四條榎林小太鼓、秋の運動会、古紙回収
11月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) 映画観賞会、古紙回収
12月	誕生日会 クリスマス会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) クリーンキャンペーン、愛ガード運動推進委員会、クリスマス会、夜回り、古紙回収 ライオンズ) 餅つき
1月	誕生日会 正月外出		教会) レクリエーション
2月	誕生日会		教会) レクリエーション 地域、子ども会) ビーチボールバレー大会、古紙回収
3月	誕生日会 年度末外出	職員) 送別会	教会) レクリエーション3 地域、子ども会) お別れ遠足、古紙回収

※教会：オンヌリ教会、地域、子ども会：上四条小学校区PTA、自治会等、ライオンズ：大東暁DSライオンズクラブ

\*定例行事(職員会議、月例保護者会等)

- ・子ども会議、職員会議、運営会議、リーダー会議、ホーム会議、危機管理委員会、保健衛生会議、ごちそう会議、人権委員会、子ども自治会、ケース会議、施設長・事務長会議、嘱託医連絡会、エルロイ里親支援会議